



ПРЕДЛОГ

ДУГОРОЧНОГ ПЛАНА

ЈКП „ВЕТЕРИНА БЕОГРАД“

2017 – 2027 године

Београд,
Јун 2017.године

ДУГОРОЧНИ ПЛАН

Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „ВЕТЕРИНА БЕОГРАД“ за период 2017 – 2027

1. ПРОФИЛ ПРЕДУЗЕЋА

1.1. СТАТУС ПРЕДУЗЕЋА, ПРАВНА ФОРМА И ВЛАСНИЧКА СТРУКТУРА

Јавно комунално предузеће « Ветерина Београд» основано је 04.01.2016. године у складу са Одлуком о промени облика организовања Ветеринарске установе « Ветерина Београд» из Установе у Јавно комунално предузеће « Ветерина Београд» број одлуке 3-1036/15-С, коју је донела Скупштина града Београда на седници одржаној дана 30.11.2015. године.

Правни положај и статус предузећа регулисан је Актом о оснивању и Статутом. Последње измене Акта о оснивању, ради усаглашавања са тренутно важећим Законом о јавним предузећима, извршене су у 2016. години.

Предузеће послује у правној форми као »јавно предузеће».

ЈКП «Ветерина Београд», Београд – Палилула је након промене правне форме правни следбеник Ветеринарске установе « Ветерина Београд».

Оснивач предузећа је Град Београд.

Удео оснивача у основном капиталу предузећа износи 100%.

1.2. ДЕЛАТНОСТ ОД ОПШТЕГ ИНТЕРЕСА

Предузеће обавља комуналну делатност зоохигијене, у складу са законом која обухвата:

Хватање, збрињавање, ветеринарска нега и смештај напуштених и изгубљених животиња (паса и мачака) у прихватилишта за животиње, лишавање живота за неизлечиво болесне и повређене напуштене и изгубљене животиње, контрола и смањење популације напуштених паса и мачака, нешкодљиво уклањање лешева животиња са површина јавне намене до објеката за сакупљање, прераду или уништавање отпада животињског порекла.

Претежна делатност предузећа је : 75.00 – Ветеринарска делатност

Предузеће обавља комуналну делатност зоохигијене као делатност од општег интереса, у смислу одредби Закона о комуналним делатностима, Закона о јавним предузећима и искључиви је носилац права за обављање напред наведене делатности.

Поред напред наведених делатности предузеће обавља и пратеће (споредне) делатности које су у функцији обављања претежне делатности.

1.3. ПРАВО КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА У ЈАВНОЈ СВОЈИНИ И ВРЕДНОСТ УКУПНОГ КАПИТАЛА

Вредност уписаног неновчаног капитала предузећа у АПР-у износи 13,177,024.05 динара.

Од средстава која су по Закону о јавној својини означена као средства у јавној својини , ЈКП „Ветерина Београд“ у функцији обављања поверених делатности користи и одржава у функционалном стању следеће објекте:

- Управна зграда, ул. Булевар деспота Стефана 119, Београд
- Пословна зграда у Борчи- Београду, ул. Ратачка бр. 42;
- Зграда ветеринарске амбуланте у Железнику, ул. Свете Милутиновића бр. 1
- Зграда ветеринарске амбуланте у Барајеву, ул Светосавска бр. 1
- Зграда ветеринарске амбуланте у Пиносави, Нова бр.3
- Зграда ветеринарске амбуланте и службе комуналне зоохигијене у Малом мокром лугу, Бул. Краља Александра 602
- Зграда у Сланцима, Сланачки пут
- Прихватилиште у Реснику, Славка Миљковића б.б.
- Прихватилиште у Земуну, Земун поље, Батајнички друм 12
- Прихватилиште у Ковилову, потес Војна башта, Ковилово
- Прихватилиште у Падинској Скели, на путу за „Шећерану“

1.4. ИСТОРИЈАТ ПРЕДУЗЕЋА

Комунална зоохигијена, чија је сврха брига о здрављу људи и добробити животиња, на подручју Србије први пут је правилима организована још давне 1844. године, где се у одређеним члановима помињу разне забране и наређења, попут оних о забрани бацања лешева угинулих животиња на улице и у близини кућа, па до оних где је допуштено, а где забрањено клање животиња, итд. За време турске власти посебно је стављен акценат на присуство паса у насељеним срединама, с' обзиром да су Турци били велики љубитељи паса, поред осталог јер су им и верски прописи забрањивали уништавање паса. Због тога је често било присутно беснило како у Београду, тако и у околини. Из тога се може наслутити и наслеђе великог броја паса на овим подручјима.

Тек одласком Турака из Београда омогућено је предузимање озбиљнијих мера против паса луталица. Тако су 1882. године издата Правила за стрводере, односно први пут је формирана служба која је хватала напуштене псе на улицама, а грађани који су хтели да откупе свог пса, плаћали су одређену накнаду за то. Пет година касније, 1887. године, донета су и прва Правила псетарине у Београду, према којима је сваки грађанин морао да пријави свог пса и да за њега узме псећу марку. То су такорећи били први кораци уређења области комуналне зоохигијене.

Зграда у којој се данас налази Дирекција ЈКП „Ветерине Београд“ изграђена је још 1933. године и у оквиру ње су се тада налазили, поред, у то време, најмодернијег објекта за прераду отпадака анималног порекла, и први боксови за смештај напуштених паса, са квалитетно опремљеном службом комуналне зоохигијене, па је то фактички први организовани азил за напуштене псе на територији целе тадашње Краљевине Југославије.

1952. године одлуком Извршног одбора народног одбора града Београда оснива се Градска ветеринарска станица и то као установа са самосталним финансирањем која је у основи имала уређење области ветерине и првенствено комуналне зоохигијене на територији града. Од 1954. године ветеринари Станице били су овлашћени ветеринарски инспектори за обављање свих послова из области ветерине.

Од тада па до сада станица је доживела бројне промене, проширења, а област ветерине регулисана је оснивањем ветеринарских амбуланата као и градског ветеринарског центра. Од 1992. године по новом Закону о здравственој заштити домаћих животиња формира се Јавна ветеринарска станица „Београд“.

2009. године град Београд је преузео Ветеринарску станицу „Београд“ на управљање од Републике Србије, тако да од 01.03.2010. године, Ветеринарска станица „Београд“ послује под називом Ветеринарска установа „Ветерина Београд“ као установа којој су поверени, између осталих ветеринарских послова, и послови комуналне зоохигијене на целокупној територији града Београда.

Данас „Ветерина Београд“ на првом месту брине о здрављу и добробити људи и животиња. Ефикасно спроводи политику Града Београда у области зоохигијене. У свом раду „Ветерина Београд“ сарађује са стручном јавношћу и другим партнерима, како би дала што боље резултате у пружању помоћи и подршке власницима паса, али и свим Београђанима. Од 2016. године Ветерина Београд постала је 13 комунална делатност, односно Јавно комунално предузеће „Ветерина Београд“, над чијим радом непосредну надлежност има Секретаријат за комуналне и стамбене послове Града Београда.

2. ЗАКОНОДАВНИ И СТРАТЕШКИ ОКВИР НА НАЦИОНАЛНОМ И ЛОКАЛНОМ НИВОУ

2.1 ПРЕГЛЕД ОСНОВНИХ ПРОПИСА ОД ВЕЋЕГ УТИЦАЈА НА ПОСЛОВАЊЕ ЈКП

Основни пропис којим су уређене комуналне делатности је Закон о комуналним делатностима. Последње измене и допуне овог Закона извршене су 22. децембра 2016. године (Сл. гласник РС" 104/2016), а овим Законом ближе се дефинишу све комуналне делатности као делатности од општег интереса, начин њиховог обављања, финансирање, као и друга питања од значаја за задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника услуга.

Како ЈКП „Ветерина Београд“ послује у правној форми »јавно предузеће« на њега се у пуној мери односе и одредбе Закона о јавним предузећима објављен 25-тог фебруара 2016. године ("Сл. гласник РС", бр. 15/2016).

ЈКП „Ветерина Београд“ у смислу Закона о буџетском систему није ни директни ни индиректни корисник буџетских средстава, али као корисник јавних средстава подпада под укупну регулативу која проистиче из овог такође системског прописа, поготово под ограничења која проистичу из Закона о буџетском систему, а пре свега:

- Забрану запошљавања која је на снази од децембра 2013-те године, а продужена је и на 2017- ту годину
- Ограничења код новог запошљавања која проистичу из Закона о максималном броју запослених у јавном сектору који важи до краја 2018-те године
- Умањење висине основних зарада за 10% и забрану повећања основица за обрачун зарада на основу Закона о привременом умањењу основица за обрачун зарада чија примена временски није орочена

Поред ова три прописа ЈКП „Ветерина Београд“ у свом раду строго послује у складу са Законом о ветеринарству и Законом о добробити животиња као основним прописима од великог утицаја на пословање предузећа.

2.2 ЗАКОНИ, ПОДЗАКОНСКА И ИНТЕРНА АКТА КОЈЕ ПРЕДУЗЕЋЕ ПРИМЕЊУЈЕ

Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“, број 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13, 108/13, 142/14, 68/15, 103/15)

- Закон о буџету за 2017 годину („Службени гласник РС“, број _/16)
- Одлука о буџету града Београда за 2017. годину (Службени лист града Београда _/16)
- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/16)

- Уредба о поступку привремене обуставе преноса припадајућег дела пореза на зараде и пореза на добит правних лица аутономној покрајни, припадајућег дела пореза на зараде граду Београду, односно преноса трансферних средстава из буџета Републике Србије јединици локалне самоуправе („Службени гласник РС“, број 49/13)
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, број 113/13,21/14,66/14,118/14,22/15,59/15)
- Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 27/14)
- Закон о привременом уређењу основице за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, број 116/14)
- Закон о раду („Службени гласник РС“, број 24/05,61/05,54/09,32/13,75/14)
- Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 93/12)
- Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Службени гласник РС“, број 68/16)
- Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“, број 36/11,99/11,83/14,5/15)
- Закон о ветеринарству („Службени гласник РС“, број 91/05,30/10,93/12)
- Закон о добробити животиња („Службени гласник РС“, број 41/09)
- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“, број 124/12,14/15,68/15)
- Закон о јавним службама („Службени гласник РС“, број 42/91,71/94,79/05)
- Закон о облигационим односима („Службени лист СФРЈ број 29/78,39/85,57/89; „Службени лист СРЈ“ број 31/93,“Службени лист СЦГ“ број 1/03)
- Кривични закон („Службени гласник РС“, број 85/05,88/05,107/05,72/09,111/09,121/12,104/13,108/14)
- Закон о комуналној делатности („Службени гласник РС“, број 88/11 и 104/16)
- Закон о поступку регистрације у агенцији за привредне регистре („Службени гласник РС“, број 99/11,83/14)
- Закон о платном промету („Службени гласник РС“, број 139/14)
- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС“, број 62/13)
- Закон о ревизији („Службени гласник РС“, број 62/13)

- Закон о порезу на додату вредност („Службени гласник РС“, број 84/04,86/04,61/05,61/07,93/12,108/13,6/14,68/14,142/14,05/15,83/15,05/16)
- Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама (Службени гласник РС“, број 119/12,68/15)
- Закон о безбедности и здрављу на раду (Службени гласник РС“, број 101/05,91/15)
- Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној и стамбеној делатности у Београду („Службени гласник РС“ број 11/15)
- Правилник о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 95/14)
- Правилник о начину и роковима вршења пописа и обавеза и усклађивање књиговодственог стања са стварним стањем („Службени гласник РС“ број 118/13, 137/14)
- Правилник о обавезним елементима конкурсне документације у поступку јавних набавки и начину доказивања испуњености услова („Службени гласник РС“ број 86/15)
- Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама ЈКП „Ветерине Београд“
- Правилник о условима које морају да испуњавају прихватилишта и пансиони за животиње („Службени гласник РС“ број 19/12)
- Правилник о начину обележавања и регистрацији паса и мачака („Службени гласник РС“ број 23/12)
- Правилник о утврђивању мера за рано откривање, дијагностику, спречавање ширења, сузбијање и искорењивања зарезне болести, беснила и начин њиховог спровођења („Службени гласник РС“ број 86/09)
- Правилник о начину разврставања и поступања са споредним производима животињског порекла, ветеринарско санитарним условима за изградњу објеката за сакупљање, прераду и уништавање споредних производа животињског порекла, начину спровођења службе контроле и самоконтроле, као и условима за сточно гробље и јаме гробнице („Службени гласник РС“ број 31/11)
- Правилник о управљању медицинским отпадом („Сл. гласник РС“ бр.78/10)

- Статут ЈКП „Ветерине Београд“
- Одлука о обављању делатности зоохигијене на територији града Београда
- (Службени лист града Београда 114/16)
- Одлука о држању домаћих животиња и кућних љубимаца (Службени лист града Београда 37/11 и 55/11)
- Стратегије и Програма контроле и смањења популације напуштених паса и мачака на територији града Београд

3. СТРАТЕШКИ ПРАВЦИ РАЗВОЈА И УНАПРЕЂЕЊА ОСНОВНИХ ДЕЛАТНОСТИ

Основне функције ЈКП Ветерина Београд у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга на територији града Београда

У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој предузећа, треба у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверене комуналне делатности, у правцу да:

- ефикасним обављањем послова зоохигијене смањи број напуштених животиња на минимум а самим тим и број уједа на територији града Београда и на тај начин донесе значајне уштеде градском буџету
- да прати тржишна кретања и активно ради на обезбеђивању додатних послова из делатности за које је регистрована у складу са расположивим капацитетима.
- да подиже ниво техничке опремљености, у складу са савременим стандардима и активно ради на усавршавању и оспособљавању кадрова за усвајање и примену нових техника
- да квалитетним обављањем послова из области ДДД смањи на минимум ризик појављивања зооноза на територији града
- да се стара о рационалном коришћењу ресурса, ради минимализације трошкова на свим нивоима и у свим фазама реализације пословних процеса
- да има континуирану и планску комуникацију која обезбеђује однос према грађанима, према држави, невладиним организацијама које се баве бригом о животињама и однос према привреди
- изграђивање свести о хуманом поступању и старању о животињама
- укључивање привреде у донаторске активности
- инсистирање на одговорном власништву

3.1. ДОСТИГНУТИ НИВО РАЗВОЈА, ПОКАЗАТЕЉИ И ИНДИКАТОРИ РАЗВОЈА ОСНОВНИХ ДЕЛАТНОСТИ

Досадашњи начин решавања проблема напуштених паса на основу Програма решавања проблема напуштених паса и мачака на територији града Београда донетог у јануару 2012. године а на основу Стратегије и Програма решавања проблема напуштених паса и мачака на територији града Београда из 2009 године дао је извесне резултате у смислу неповећавања броја

напуштених паса размножавањем истих али није спречио појаву нових нестерилисаних паса остављених на улици од стране неодговорних власника.

У протеклих десет година само ЈКП Ветерина Београд је стерилисала скоро 30.000 напуштених паса. Претпоставља се да је у приватним амбулантима и на факултету ветеринарске медицине стерилисано у том периоду још око 10.000 паса. Највећи број тих паса је у складу са Програмом контроле, који је усвојен од стране Градског већа а у складу са Законом о добробити РС, враћен на јавне површине града Београда. Иако је учињен изузетан напор од стране града да се сваки пронађени нестерилисани напуштени пас стерилише и на тај начин спречи нежељено размножавање, број паса на јавним површинама се не смањује очекиваним темпом.

Очиглено је да је главни генератор појаве нових нестерилисаних паса на јавним површинама неодговорно власништво. Незаинтересованост власника паса да стерилишу своје љубимце, небрига о потомству исказана кроз избацивање нежељених штенаца на улицу, неадекватно држање љубимаца чиме долази до могућности губљења истих, опадање заинтересованости власника за држање љубимаца са њиховим одрастањем и повећањем трошкова држања и обавеза јесу главни разлози повећања броја напуштених животиња.

Град Београд је у складу са минималним овлашћењима која има у решавању проблема напуштених паса једино могао да усмери своје потенцијале на решавање последица јер није надлежан за санкционисање узрока проблема а то су у овом случају неодговорни власници животиња, нерегистроване одгајивачнице паса, нерегулисано размножавање кућних љубимаца, избегавање обележавања животиња.

Надлежност у контроли и санкционисању прекршилаца у складу са Законом о добробити је у рукама Републичких органа.

Град Београд и ЈКП Ветерина Београд, уз максимално ангажовање људи и других ресурса, улажу изузетне напоре у циљу решавања овог проблема али док се не успостави ригорозна контрола и санкционисање тзв „произвођача“ нових напуштених паса из горе наведених узрока проблем напуштања паса неће бити трајно решен.

С обзиром је да стално присуство напуштених паса на јавним површинама града Београда предуслов настајању повреда и да град Београд издваја велика средства за надокнаду штете уједеним грађанима, као и да велики број паса који су стерилисани и враћени на локације живи у условима који су у супротности са Законом о добробити животиња овим дугорочним планом су предвиђене активности које би проблем напуштених паса свеле у прихватљиве оквире

Достигнути ниво развоја ЈКП „Ветерина Београд“ приказан у табеларном прегледу:

Показатељ	Вредност 2017 год	Јединица мере
Број активних азила за смештај паса и мачака луталица	5	Број
Број смештених паса у активним азилима	3350	Број
Број прикупљених напуштених и изгубљених паса и мачака	2760	Број
Број прикупљених власничких паса и мачака у току године	130	Број
Хватање и збрињавање животиња свих врста	384	Број
Укупан број дана смештаја животиња у прихватилиштима у току године	1222750	Број
Број стерилисаних напуштених и изгубљених паса и мачака у току године	3000	Број
Број враћених паса и мачака на станиште	3000	Број
Број удомљених паса и мачака	680	Број
Број лешева паса и мачака који су нешкодљиво уклоњени са јавних површина града Београда	1680	Број
Број лешева животиња свих врста (осим паса и мачака) који су нешкодљиво уклоњени са јавних површина града Београда	1080	Број
Количина делова тела лешева животиња који су нешкодљиво уклоњени са јавних површина града Београда (кг)	2940	Кг
Број специјализованих возила комуналне зоохигијене	11	
Број екипа зоохигијене на терену у току дана	7	Број
Контрола популације са едукацијом власника	6780	Број
Укупно запослени у ЈКП ВЕТЕРИНИ БЕОГРАД	188	Број
Укупно запослени у служби прихватилишта , ветеринарске службе и комуналне зоохигијене	156	Број
Укупно запослени у служби комуналне зоохигијене	44	Број

Индикатори	2017 год	јединица мере
Степен доступности услуге у односу на становништво	100	%
Територија града Београда коју опслужује ЈКП	100	%
Број домаћинстава на територији града Београда које опслужује ЈКП	640,000	Број
Запослени у служби комуналне зоохигијене у односу на 1000 оперативних послова екипе комуналне зоохигијене	3,46	%
Запослени у Сектору ветеринарства у односу на 1000 паса у прихватилиштима	33,43	%
Запослени у сектору ветеринарства по прихватилишту	31,20	%

Преглед развоја основне делатности комуналне зоохигијене	2019	2022	2027	јед. мере
Број активних азила за смештај паса и мачака луталица	5	6	6	Број
Број смештених паса у активним азилима	4230	5500	5000	Број
Број прикупљених напуштених и изгубљених паса и мачака	3640	2800	2500	Број
Број прикупљених власничких паса и мачака у току године	170	160	150	Број
Хватање и збрињавање животиња свих врста	395	420	430	Број
Укупан број дана смештаја животиња у прихватилиштима у току године	1543950	2007500	1825000	Број
Број стерилисаних напуштених и изгубљених паса и мачака у току године	3880	2950	2700	Број
Број враћених паса и мачака на станиште	1700	200	50	Број
Број удомљених паса и мачака	780	700	800	Број
Број лешева паса и мачака који су нешкодљиво уклоњени са јавних површина града Београда	1690	800	600	Број
Број лешева животиња свих врста (осим паса и мачака) који су нешкодљиво уклоњени са јавних површина града Београда	1080	1100	1050	Број

Количина делова тела лешева животиња који су нешкодљиво уклоњени са јавних површина града Београда	3000	2900	3000	Кг
Број специјализованих возила комуналне зоохигијене	14	17	18	
Број екипа зоохигијене на терену у току дана	7	7		Број
Контрола популације са едукацијом власника	7050	6900	7000	Број
Укупно запослени у ЈКП ВЕТЕРИНИ БЕОГРАД	226	231	231	Број
Укупно запослени у сектору ветеринарства	176	183	183	Број
Укупно запослени у служби комуналне зоохигијене	46	48	48	Број

Индикаторипогодинама	2019	2022	2027	јед. мере
Степен доступности услуге у односу на становништво	100	100	100	%
Територија града Београда коју опслужује ЈКП	100	100	100	%
Број домаћинстава на територији града Београда које опслужује ЈКП	640,000	640,000	640,000	Број
Запослени у служби комуналне зоохигијене у односу на 1000 оперативних послова екипе комуналне зоохигијене	3,31	3,97	4,12	%
Запослени у Сектору ветеринарства у односу на 1000 паса у прихватиљима	30,73	24,55	27,00	%
Запослени у сектору ветеринарства по прихватиљима	35,20	30,50	30,50	%

3.2 ЦИЉЕВИ И ПРИОРИТЕТИ У РАЗВОЈУ ДЕЛАТНОСТИ КОМУНАЛНЕ ЗООХИГИЈЕНЕ

Дугорочни циљ ЈКП „Ветерина Београд“ је смањивање бројности популације напуштених паса и мачака и одржавање тако ограничене популације ради остваривања следећих циљева: ограничавање на прихватљиву меру популације напуштених паса и мачака који живе на јавним површинама; унапређивање добробити и здравља власничких и невластничких паса и мачака; измена законске регулативе у области ветеринарства и добробити животиња, постигнут висок степен одговорног власништва; стварање и одржавање популације паса и мачака која је имуна на беснило или у којој више нема беснила; смањивање ризика од осталих зооноза; смањивање других ризика за здравље људи (нпр. паразитоза); заштита животне средине и других животиња од ризика.

Град Београд препознаје значај контроле популације паса и мачака на начин којим се не изазива непотребна патња животиња, а истовремено штити здравље грађана. Дугорочним планом у временском периоду од десет година смањиће се бројност популације напуштених паса и мачака који живе на јавним површинама до оптималне популације, односно горње границе густине популације напуштених паса и мачака која може да опстане на станишту, на основу расположивости ресурса (храна, вода, склониште) и прихватања од стране људи. Прихватљива популација напуштених паса који живе на јавним површинама за територију града Београда износи око 3000 јединки.

Самим смањењем популације напуштених паса и мачака ће доћи и до смањења броја лешева напуштених животиња на јавним површинама града који су потенцијални извори заразних болести а све у смислу заштите живота и здравља људи и животиња.

У наредном десетогодишњем периоду делатност комуналне зоохигијене у складу са циљевима из Програма решавања проблема напуштених паса и мачака развијаће се у следећим оквирима:

1. Смањење популације напуштених паса и мачака на јавним површинама града Београда. Реализацијом овог Дугорочног плана успоставља се минималан и контролисан број напуштених паса и мачака на јавним површинама, чиме се избегавају непријатности и теже последице по грађане и саме животиње.
2. Контрола популације напуштених паса и мачака се превасходно постиже заустављањем њеног даљег раста, спровођењем мера масовне стерилизације и планским збрињавањем у прихватилиштима, али и промовисањем и стимулацијом стерилизације власничких паса и

мачака, у складу са позитивним правним прописима, те мерама против напуштања животиња (трајно обележавање-чиповање и регистрација власничких паса и мачака, едукација власника о одговорном власништву и законским обавезама, кажњавање неодговорних власника).

3. Изградња система за трајну контролу и праћење смањења броја напуштених паса и мачака, са активним и одговорним учешћем свих друштвених чинилаца.
4. Повећање процента стерилисаних напуштених паса на улицама града Београда, као и повећање стерилисаних и регистрованих власничких паса.
5. Значајно смањење броја уједа паса на улицама града
6. Повећање процента напуштених паса и мачака које су прошле програм мера превентивне здравствене заштите

Циљеви и приоритети у развоју основних комуналних делатности	Накратакрокдо о 2019	Насредњирока о 2022	Надужирока о 2027
Степен доступности услуге у односу на становништво	100%	100%	100%
Процент стерилисаних напуштених паса на улицама града Београда	80%	90%	95%
Процентстерилисанихвласничкихпаса	30%	40%	50%
Процентачипованихвласничкипаса	60%	80%	90%
Процента напуштених паса насталих услед неодговорног власништва	80%	60%	40%
Смањење броја уједа паса на улицама града	30%	50%	60%
Пружање превентивних мера здравствене заштите напуштених и изгубљених паса и мачака	80%	90%	95%
Нешкодљиво уклањање лешева напуштених и изгубљених паса и мачака са јавних површина	60%	85%	90%
Нешкодљиво уклањање лешева животиња свих врста као и делова тела са јавних површина	70%	80%	90%

3.3 КЉУЧНЕ АКТИВНОСТИ ПОТРЕБНЕ ЗА ДОСТИЗАЊЕ ЦИЉЕВА

1.Израда Националне стратегије решавања проблема напуштених паса и мачака

- Заједнички рад свих релевантних чинилаца са МПиЗЖС, Управом за ветрину на изради Националне стратегије решавања проблема напуштених паса и мачака у циљу унапређења законске регулативе из ове области.

2.Измена законскерегулативе

- Већ поднета иницијатива за измену и допуну чланова закона које је неопходно изменити у циљу постизања што прецизније и брже примене у пракси (Закон о ветеринарству и добробити животиња).

3.Едукација грађанства

- Стална едукација и обавештавање јавности-грађанства путем медија као и непосредним контактом на терену.

4.Контрола и санкционисање неодговорног власништва на јавним површинама града Београда.

- У складу са предложеним изменама законских прописа и предложеним пооштравањем казнене политике према неодговорним власницима, стриктном контролом и санкционисањем прекршилаца повећати број обележених паса и спречити напуштање паса

5.Изградња нових инфраструктурних објеката и обнова постојећих

- Изградња гробља кућних љубимаца са постројењем за нешкодљиво уклањање биолошког и медицинског отпада.
- Изградња монтажно-демонтажног азила у шуми у делу села Лисовић, без оштећења и еколошких поремећаја шуме. Предвиђено је стационарно лечење болесних и старих напуштених паса као и смештај штенаца, а разматра се могућност за стационарно држање и лечење мачака.
- Изградња карантина за све врсте животиња

6.Јачање кадровских капацитета

- Запошљавање адекватног броја нових радника за рад у новим објектима континуирано усавршавање запослених, како запослених у основној деланости, тако и у пратећим областима

7.Видљиво обележавање напуштених паса на улицима и осталим јавним површинама

- ЈКП „Ветерина Београд“ од 2017.године отпочиње са новом активношћу видљивог означавања напуштених паса, обележавањем стерилисаних, вакцинисаних и чипованих

напуштених паса. Посебан акценат на ову активност планиран је током наредних година, тако сви они који сматрају да је присуство паса у њиховом окружењу није најприхватљивије, на овај начин имају увид да су пси обележени видљивом траком законски збринуте. Овакав начин обележавања паса који су прошли Програм представља озбиљан показатељ грађанству да је Град приступио озбиљном и систематском решавању проблема незбринуте и напуштених паса.

8. Сарадња са институцијама (Ветеринарски факултет) и заједнички рад на идентификацији, превенцији и сузбијању зооноза које преносе напуштени пси и мачке.

9. Још боље остваривање сарадње са организацијама које се баве заштитом и добробити животиња као и заједничком учешћу у многобројним активностима.

4. УНАПРЕЂЕЊЕ РАДА И ОРГАНИЗАЦИЈЕ ПРЕДУЗЕЋА

1. Унапређење система управљања, руковођење и организације на нивоу предузећа уз помоћ кога би се вршило ефикасно, ефективно и економично управљање;
2. Линије руковођења, надзора и контроле- Анализом и контролом ризика у читавој организацији побољшава се вероватноћа остваривања постављених циљева. Размишљање засновано на ризику успоставља проактивну културу унапређивања, обезбеђује конзистентност у квалитету услуге и побољшава поверење и задовољство корисника.
3. Увођење стандардизованих процедура (ИСО)- у циљу израде, уређења и побољшања процес рада са крајњим циљем да се елиминишу проблеми и максимизује ефективност и ефикасност у раду
4. Инвестирање у возила и опрему
5. Даље унапређење база података, интегрални информациони систем и системи аутоматског генерисања извештаја
6. Увођење потребних сертификација који су неопходне за несметан, правилан рад предвиђен законом.
7. Континуирана обука и усавршавање свих запослених који учествују у ланцу активности повезани са основном делатношћу.
8. Увођење стандарда квалитета у вршењу услуга као и обнављање свих лиценци неопходних за рад у струци.
9. Увођење финансијског управљања и контроле ризицима.
10. Унапређење услова држања паса у градским прихватишћима са аспекта контроле паразитских и микобиолошких болести.
11. Анализа микролокацијске ситуације (распоред напуштених паса на подручју града Београда).

ПОКАЗАТЕЉИ И ИНДИКАТОРИ УСПЕШНОСТИ ПОСЛОВАЊА КОМУНАЛНОГ
ПРЕДУЗЕЋА „ВЕТЕРИНА БЕОГРАД“

Показатељи	Накратакрокд о 2019	Насредњирокд о 2022	Надужирокд о 2027
Укупни приходи	494.650	579.500	576.000
Укупни расходи	473.100	542.900	565.350
Укупан број запослених	226	231	231
Садашња вредност основних средстава	370.000	310.000	250.000
Садашња вредност опреме	50.000	60.000	80.000
Укупне обавезе по кредитима	0	0	0
Укупна краткорочна потраживања	5.000	6.000	6.000
Укупне краткорочне обавезе	8.000	9.000	8.500
Укупни трошкови радне снаге	296.900	325.600	353.000
Трошкови енергије	15.400	18.500	22.000
Трошкови резервних делова	3.000	3.700	4.000
Трошкови амортизације	32.700	32.000	19.000

Индикатори	Накратакрокд о 2019	Насредњирокд о 2022	Надужирокд о 2027
Економичност(расход/приход)	0,96	0,94	0,98
Техничка опремљеност рада (садашња вредност опеме по запосленом)	221	260	346
Наплаћена потраживања(краткорочна потраживања у односу на годишњи приход)	0,01	0,01	0,01
Степен амортизације основних средстава (садашња вредност/набавна вредност)	0,80	0,57	0,40
Енергетска ефикасност(трошкови енергије у односу на укупне расходе)	0,03	0,03	0,04
Степеннаплате	98,93	96,58	96,00
Солвентност (готовина у односу на краткорочне обавезе)	98,00	98,00	99,00
Ликвидност (краткорочна потраживања у односу на краткорочне обавезе)	0,63	0,67	0,71
Трошкови запослених у односу на укупне расходе	0,63	0,60	0,62
Степензадужености	0,00	0,00	0,00

5. КАДРОВСКА ПОЛИТИКА И ПЛАН ЗАПОСЛЕНОСТИ

ЈКП „Ветерина Београд“ планира у наредних 10 година да успостави оптималну структуру и број радника обзиром да почетком овог периода ради са минимумом запослених. Како је планирано повећање смештајних капацитета и проширење послова, у наредном периоду планира се измена структуре и повећање броја запослених.

У току 2018. у плану је преузимање прихватилишта за напуштене животиње у Обреновцу где је потребно запослити минимум 7 запослених.

У току 2019. године планира се завршетак радова на новом прихватилишту у Лисовићима и отварање истог, где је потребно 50 радника, од којих ће 15 бити новозапослених, а 35 запослених ће бити прераспоређено из прихватилишта која ће се у међувремену затворити.

Такође у току 2019. године планира се отварање Гробља за кућне љубимце где је потребно запослити укупно 20 радника.

За 2022. годину планирано је отварање карантина за велике животиње(копитаре и папкаре),

што је законска обавеза, где је потребно запослити 7 радника.

У посматраном периоду такође се планирају природни одливи запслени услед одласка у пензију или отказа од стране послодавца или запосленог.

На крају десетогодишњег периода 2027. године укупан број запослених би требало да буде 231, прилив 41 а одлив 28 запослених.

План запослености	2019	2022	2027	јед. мере
Укупно запослени у ЈКП ВЕТЕРИНИ БЕОГРАД	226	231	231	Број
Укупно запослени у сектору ветеринарства	176	183	183	Број
Укупно запослени у служби комуналне зоохигијене	46	48	48	Број
Укупно запослени у служби гробља за кућне љубимце	20	20	20	Број

У наредном периоду предузеће ће обезбедити константну и континуирану едукацију запослених, с обзиром на специфичност делатности која захтева одређене врсте обуке, пратећи новине у области ветеринарства и зоохигијене као и запослених у другим службама.

6. ПОЛИТИКА ЦЕНА ОСНОВНИХ КОМУНАЛНИХ УСЛУГА

Доношењем Одлуке о обављању делатности зоохигијене на територији града Београда долази до формирања Ценовника услуга ЈКП „Ветерина Београд“, које ће се финансирати из буџета Града за услуге поверене комуналне делатности.

Елементи за формирање цена услуга зоохигијене су:

- Пословни расходи
- Улагање у развој, инфраструктуру и опрему
- Добит

Делатност зоохигијене у складу са законом, а које су у надлежности предузећа, обухвата хватање, збрињавање, ветеринарску негу и смештај напуштених и изгубљених животиња (паса и мачака) у прихватилиште за животиње, лишавање живота за неизлечиво болесне и повређене напуштене и изгубљене животиње, контролу и смањење популације напуштених паса и мачака,

нешкодљиво уклањање лешева животиња са површина јавне намене до објеката за сакупљање, прераду или уништавање отпада животињског порекла.

Приликом формирања цена услуга из комуналне делатности Предузеће планира, да води рачуна о тржишно, финансијско-економским условима привреде и становништва (раст цена на мало, инфлација и сл.) као и о улагањима у развој, инфраструктуру и опрему.

Осим комуналне делатности –зоохијене предузеће пружа и ветеринарске услуге као и услуге ДДД на тржишту и политика цена ових услуга зависи и од других фактора, као што је конкуренција, потражња и платежна моћ купаца, а водећи рачуна да остварени приход буде довољан за несметано функционисање и обављање делатности.

7. ОКВИРНИ ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА И ИНВЕСТИЦИОНА ПОЛИТИКА

7.1. Структура потребних капиталних улагања и оквирни предрачун вредности ових улагања

- Гробље за кућне љубимце

Изградња гробља за кућне љубимце је предвиђено планом Дирекције за грађевинско земљиште и изградњу града Београда за 2017-2018 годину.

Изабрана је локација на Бежанијској коси, блок 51, предвиђена детаљним урбанистичким планом. План је да гробље буде комерцијалног типа и да власници сnose трошкове за гробно место намењено њиховим кућним љубимцима. При гробљу би функционисала и пећ за спаљивање анималног и медицинског отпада. По завршетку изградње 2019. године гробље ће бити дато „Ветерина Београд“ на управљање.

- Новоприхватилиште

С обзиром да стално присуство напуштених паса на јавним површинама града Београда доводи до могућих повреда грађана и да град Београд због тога издваја велика средства за надокнаду штете повређеним (због уједа напуштених паса) грађанима, као и да велики број паса који су стерилисани и враћени на локације живи у условима који су у супротности са Законом о добробити животиња, јавила се потреба за изградњом новог Прихватилишта за псе. У новом Прихватилишту били би смештени и пси којима је потребна ветеринарска нега, а имало би места и за штенце који су напуштени и живе на јавним површинама града Београда. Сви изграђени објекти били би монтажно-демонтажног типа да би по окончању пројекта предметна шума могла бити у кратком року враћена у првобитно стање. Такође, изградњом новог

прихватилишта план је да Град у наредном периоду смањи трошење средстава за исплату штете настале уједина напуштених паса

- Карантинзакопитаре и папкаре

Изградња карантина за копитаре и папкаре је обавеза локалне самоуправе у складу са Законима из области ветерине и предвиђена је дугорочним планом за 2022. годину.

Бр	Назив капиталног пројекта	Год. почетка финансирања	Год. завршетка финансирања	Укупна вредност улагања	2017	2018	2019
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Прихватилиште запсе- Барајево	2017	2019	200.000	4.000	150.000	46.000
2	Карантин за копитаре и папкаре	2022	2022	15.000			
3							
	Укупно			215.000	4.000	150.000	46.000

7.2. Финансирање замене дотрајалих возила и опреме, као и инвестиционог одржавања комуналних објеката из цене комуналне услуге.

Један од већих проблема у раду ЈКП „Ветерина Београд“ су проблеми са возилима, с обзиром да се возила експлатишу 24 часа, већином у озбиљно тешким условима због возње у градској и приградској средини, са много заустављања и полазака, по неравним теренима уз честе тј свакодневне промене возача што проузоркује убрзано хабање управљачког система, кочионог система и система ослањања и вешања (тзв. трапова). Додатно хабање лимарског дела возила узрокује транспорт животиња (мокраћа и фекалије) и њихова тежња за бежањем због које буквално разарају и металне облоге касета за превоз. Овај проблем ће се донекле ублажити набавком нових возила за потребе комуналне зоохигијене као и возила за потребе амбуланти.

8. МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ ДУГОРОЧНОГ ПЛАНА

Праћењем реализације годишњих програма пословања и средњорочног плана биће идентификовани евентуални проблеми у реализацији дугорочног плана, након чега ће менаџмент предузећа донети алтернативна решења у циљу постизања задатих циљева.

Такође, реализација планираних пројеката и капиталних улагања у значајној мери ће утицати на реализацију средњорочног плана, као и сарадња са институцијама на локалном и републичком нивоу у вези са израдом националне стратегије за решавање проблема напуштених паса и мачака, као и изменом законске регулативе у области зоохигијене.



Директор

ЈП „Ветерина Београд“

Др вет. мед. Будимир Грубић